

## Introducción

---

El Programa de Investigación Estratégica en Bolivia (PIEB) inició sus actividades el año 1994 con tres objetivos: contribuir al desarrollo integral de Bolivia desde la investigación científica y estratégica, promover conocimiento propio y relevante que incida en las políticas públicas y fortalecer las capacidades profesionales e institucionales en investigación para su sostenibilidad. Con ese horizonte, el PIEB debía promover investigaciones que reflejen el curso de los procesos sociopolíticos y económicos en Bolivia; que respondan a demandas concretas de la sociedad y sus instituciones; que destaquen por su calidad y relevancia y que incidan no solo en las políticas públicas sino también que apoyen las acciones de los diversos actores sociales del país.

Desde esa perspectiva, el enfoque que sustentó y orientó las acciones del PIEB se basó en un cuerpo de conceptos: investigación estratégica y relevante socialmente; incidencia en políticas públicas; gestión del conocimiento; fortalecimiento de capacidades y sostenibilidad de la investigación científica. Con base en esas nociones y en el rol que debía cumplir la investigación científica en el país, se planteó la necesidad de diseñar un modelo integral de gestión de investigación que concrete el enfoque, los objetivos y alcances de la investigación promovida por el PIEB; un modelo que exprese de manera sistemática las relaciones sustantivas de tres dimensiones identificadas en el enfoque: investigación estratégica —formación articulada a la investigación— difusión, incidencia y uso de resultados; una matriz que oriente cada etapa de ejecución de las investigaciones, en el marco de convocatorias (concursos), y que garantice la calidad y excelencia del proceso de investigación, el

fortalecimiento de capacidades de los investigadores y la incidencia en políticas públicas con los resultados de las investigaciones.

El modelo de gestión de la investigación diseñado por el PIEB fue validado y perfeccionado en sus diferentes dimensiones en la ejecución de más de 50 convocatorias de investigación con la participación de decenas de equipos de investigadores de todos los departamentos del país. Un modelo flexible y transparente administrativamente que motivó en el proceso la inclusión de varios actores; desde los sujetos de las investigaciones, decisores y operadores de políticas y representantes de la sociedad civil, hasta académicos y líderes de opinión.

La implementación del modelo contó con el aporte de destacados profesionales externos al PIEB, que desempeñaron funciones de jurados, asesores metodológicos, lectores y evaluadores de los informes de investigación y docentes en diferentes momentos de la historia del PIEB. Se tuvo también el apoyo de importantes centros de documentación y bibliotecas de las diferentes regiones de Bolivia, con quienes ejecutamos un importante programa de fortalecimiento institucional.

Con la aplicación del modelo, el PIEB alcanzó resultados significativos que fueron más allá de los objetivos y metas que se trazaron en materia de investigaciones, incidencia en políticas públicas y fortalecimiento de capacidades de investigación. Algunos indicadores que dan cuenta de lo señalado son las 331 investigaciones ejecutadas en el marco de convocatorias; los 1.127 profesionales de los nueve departamentos del país que integraron los equipos de investigadores; las decenas de plataformas institucionales, públicas y privadas, que apoyaron y acompañaron las convocatorias; los cursos y talleres de formación metodológica para los equipos de investigación; la formación de redes de investigadores en varios departamentos; las mesas de trabajo, talleres y coloquios para la difusión, incidencia y uso de los resultados de las investigaciones así como la publicación de más de 350 libros, donados a más de 70 bibliotecas y centros de documentación, principalmente de las universidades del sistema público del país, para fortalecer sus fondos editoriales.

Con base en esta experiencia de dos décadas, el PIEB concibió el libro *Modelo de gestión de investigación estratégica en Bolivia. Sistematización de la experiencia del PIEB: 1994-2014* con la finalidad de sistematizar los fundamentos del modelo de gestión de investigación estratégica y de compartir con los interesados en promover investigaciones estratégicas orientadas a la incidencia en políticas públicas.

En ese marco y considerando los factores que integran el modelo, el capítulo primero desarrolla el enfoque de la investigación estratégica y los lineamientos de gestión que orientaron las acciones del PIEB articulados a los procesos de transformación del país y dirigido a la incidencia en políticas públicas.

En el acápite segundo se da cuenta pormenorizada de las etapas y fases que comprende el modelo; de la articulación y combinación de las tres dimensiones: investigación-formación-uso de resultados, que modeladas en función de regiones, instituciones y temáticas específicas permitieron llegar a resultados de alta incidencia.

En el tercer capítulo se aborda la formación y fortalecimiento de capacidades; otro de los ejes sustantivos del modelo de gestión de investigación. Partiendo de un análisis de contexto de la formación de investigadores en Bolivia se explica la especificidad del enfoque y la metodología de formación del PIEB, articulados a investigaciones concretas. Modelo de formación-investigación que es la base de la formación promovida por la Universidad de postgrado PIEB.

En el cuarto acápite se sistematiza la experiencia del eje difusión, incidencia y uso de resultados de las investigaciones; dando cuenta de que la investigación y sus resultados son de uso público; desde esa perspectiva, diversas fueron las estrategias de difusión de los resultados de las investigaciones que el PIEB y los equipos de investigadores implementaron para llegar a diferentes ámbitos y niveles de la sociedad e incidir en ella.

Finaliza el libro con el acápite de fortalecimiento a bibliotecas, centros de documentación y redes de información. Ámbitos que el PIEB privilegió desde el inicio de sus actividades por ser un importante soporte para los procesos de investigación y formación de investigadores. El enfoque y la metodología, así como las acciones y

valoración de los resultados alcanzados en esta línea de actividad, son los temas centrales de este capítulo.

El emprendimiento y ejecución de la propuesta de investigación científica y estratégica desde las ciencias sociales y sistematizada en los acápites de este libro no hubiera sido posible sin la generosa y solidaria contribución económica de la Cooperación del Reino de los Países Bajos por dos décadas y sin la participación de un destacado equipo de profesionales, hombres y mujeres, con diferentes funciones en el PIEB.

La Asamblea de Socios y el Comité Directivo, organismos encargados de la formulación y toma de decisiones de las políticas institucionales, se nutrió del trabajo creativo y comprometido de Carlos Toranzo, Silvia Escobar, Xavier Albó, Susana Seleme, Fernando Prado, Gilberto Pauwels, Fernando Mayorga, Sonia Montañó, Rossana Barragán, Claudia Ranaboldo, Silvia Rivera, Manuel Contreras y Fernando Calderón. Además de los directores invitados: Germán Guaygua, Ana María Lema, Carlos Hugo Molina, María Luisa Talavera.

La Dirección Ejecutiva, responsable de la ejecución de las directrices emanadas de los directivos del PIEB, de la elaboración de diagnósticos y propuestas, y del diseño e implementación del modelo de gestión de investigación en coordinación con las Unidades operativas del Programa, estuvo a cargo de Godofredo Sandoval.

La Unidad de Investigación tuvo el importante aporte de Noel Orozco, Rita Gutiérrez, Alfredo Balboa, Erick Jurado, Carlos Blanco, Renzo Ayarde, Carolina Díaz, Rosemary Jaldín, Pamela Mejía, Gilberto Vera, Franco Gamboa, María Cristina Zea O'phelan, Gabriela Zambrana, Mauricio Casanovas, entre otros profesionales.

En la Unidad de Difusión, Incidencia y Uso de Resultados contribuyeron con su valioso trabajo: Nadia Gutiérrez, Glenda Cabero, Jaime Tapia, Víctor Orduna, Andrea Flores, Silvia Campos, Amanda Dávila, Ruth Chuquimia, Sandra Mallo, Patricia Saravia, Soraya Mallo, Miriam Jemio. A estos profesionales se suman el equipo de periodistas del Periódico Digital PIEB: Bernarda Cloure, Malkya Tudela, María Luisa Callejas, Jimena Mercado.

Para el diseño gráfico se contó con el creativo trabajo de Daniela Blanco, Oscar Claros, Rudy Alvarado, Gabriel Delgado, Elías Vargas, Javier Serrano, Ana Luisa Unzueta, Juan Manuel Lobaton, entre otros.

En la edición de las publicaciones se tuvo el aporte de Mónica Navia, Beatriz Cajías (†), Rubén Vargas (†), Ana Rebeca Prada, Hugo Montes, Patricia Montes, Gustavo Guzmán, Mabel Franco, Soledad Domínguez, Mauricio Murillo, Montserrat Fernández, entre otros. Mención especial a Alejandro Salazar y Sergio Vega, artistas y diseñadores de portadas de libros y boletines publicados por el PIEB y a los diagramadores: Alfredo Revollo, Dalia Nogales y Marco Guerra.

En la Unidad de Formación, destaca el aporte de Mario Yapu, Fernando Ríos, Carmen Barrientos, Ximena Soruco a quienes se suman los docentes de la Universidad PIEB: Gilmar Gonzales, Julio Córdova, Rodney Pereira, Rubén Vargas (†), Virginia Aillón, Denise Arnold, Fernando Sanabria y otros profesionales que participaron como docentes en diferentes temáticas.

En la Unidad de Documentación contribuyeron Óscar Piérola, Gonzalo Ramos, Mónica Quenata, Laura Torrez, Fernando Machicado, Edgar Alvarado, entre otros. Mención especial a Virginia Aillón que tuvo un importante aporte en el diseño e implementación del Programa de fortalecimiento a bibliotecas y centros de documentación.

En la Unidad de Administración, coadyuvaron Víctor Hugo Velásquez, Juan Pablo Morante, Carmen Jurado, Patricia Rivera, Víctor Hugo Mejía, Rocío Lara, entre otros. Se suman a estos profesionales los encargados de Comercialización de las publicaciones: Joshset Hidalgo, Erika Estévez, Oscar Thenier, Marcelo Cortez, Sergio Salgueiro, Luis Arias.

En la Unidad de Sistemas se contó con el soporte profesional de Francisco Cádiz y Gladys Patty. El personal de apoyo a los servicios institucionales estuvo a cargo, principalmente, de Marcelo Eduardo, Rudy Jiménez, Fortunata Saavedra.

Como asesores jurídicos se tuvo la valiosa asistencia de los abogados Carlos Derpic y Juan Carlos Rivero.

Cada uno de los profesionales y técnicos aportó con sus conocimientos, reflexiones y experiencia a sentar las bases del trabajo realizado, a elevar la calidad de los productos y a alcanzar los interesantes resultados para el país en dos décadas de actividad del PIEB. A todos ellos, nuestro profundo agradecimiento. Decirles a todos que este libro es resultado de sus contribuciones!